

### Enfoque

Construir una estrategia entre los diferentes agentes del sector de Aparatos Médicos de Navarra que contribuya al desarrollo del sector y a su interrelación con otros sectores estratégicos de Navarra.

### Objetivos

Diseñar un plan de acción a corto, medio y largo plazo que permita:

- Mejorar el conocimiento mutuo y la generación de oportunidades de colaboración.
- Identificar posibles nichos de desarrollo del sector que permitan un crecimiento del tejido empresarial regional.
- Incrementar el potencial de innovación del sector y su presencia internacional.

### Acuerdos fundamentales

A nivel global se evidencian dos grandes realidades:

- Por un lado, que se trata de un sector con un gran potencial de futuro en el que existe una **alta y creciente demanda**, en parte asociada a la creciente búsqueda de una mayor eficiencia económica y asistencial en todos los procesos y servicios sanitarios. Así, la OCDE estima que el gasto de salud en 2020 en sus países miembros alcanzará el 16% de su PIB. Ya en la actualidad, en muchos países avanzados el gasto sanitario se incrementa más rápidamente que su PIB.
- Por otro lado, que se trata de **mercado maduro y altamente mediatizado por las grandes multinacionales extranjeras** del sector.

No obstante, también se considera que la experiencia de otras regiones (p.ej., Aquitania, en Francia, o Cataluña y el País Vasco, en España) y países (p.ej., Israel), que han sabido apoyar y desarrollar una industria competitiva internacionalmente en el sector de aparatos, consumibles y tecnologías sanitarias **basándose en pymes y en nichos de mercado muy especializados**, debería servir como ejemplo de la estrategia que debería seguir Navarra.

Así, se considera que en Navarra existirían los siguientes nichos:

- En el **ámbito de la telemedicina**: en la **interoperabilidad e integración** entre los diferentes sistemas de monitorización y entre éstos y la Historia Clínica Digital, así como en la **personalización a colectivos reducidos** de personal médico o en la prestación de servicios médicos por Internet.
- En lo **relacionado con la imagen médica**, y teniendo en cuenta la creación en 2011 de la Instalación Científica Singular (ICTS) de Imagen Médica y Diagnóstica en Navarra, se apuntan oportunidades en el **campo de los sensores y de las imágenes de teraherzios** (altas frecuencias), tecnologías en las que existen grupos de investigación de alto nivel en la UPNA.
- En el **Sector Asistencial a personas de la 3ª edad y/o dependientes** se apuntan oportunidades en el campo de la asistencia a domicilio y tele-asistencia, que se concretan alrededor de sistemas de información y gestión, sistemas de control y adaptación de domicilios (domótica), y, en su caso, alrededor de los consumibles que actualmente se importan (catéteres, accesorios, prótesis, etc.).
- Asimismo se evidencian oportunidades empresariales en **cierto tipo de aparatos médicos muy específicos que resuelven competitivamente determinadas necesidades médicas y que ya se diseñan y fabrican en Navarra, aunque a pequeña escala** (por ejemplo, en oxigenoterapia, ventilación mecánica, bombeo en trasplantes de hígado, calentamiento de sangre, etc.).

Por otra parte se considera necesario:

- El **impulso de una iniciativa tipo cluster** en el sector que, integrando a representantes del sector de la demanda de servicios sanitarios (tanto de carácter público como privado), tenga

como objetivos cohesionar, fortalecer y promocionar el tejido de pymes locales, y visibilizar éste frente al sector de la demanda de servicios sanitarios.

- La **puesta en marcha ágil de algunos proyectos estructurantes cooperativos** que agrupen a un buen número de agentes del sector y sirvan de ejemplo tractor para el desarrollo del cluster. En este sentido se evidencia la **falta de regulación que favorezca la participación del personal sanitario público en proyectos o iniciativas de investigación**, que no ve reducida su carga clínica por su participación en ellos ni recibe ninguna contraprestación adicional (por el momento, en última instancia la participación y éxito de este tipo de proyectos recae en el voluntarismo del personal sanitario implicado).
- La **coordinación y colaboración con la mesa de Servicios Sanitarios** del Plan Moderna.

