

Enfoque

La construcción constituye un sector importante de la economía navarra, pero debe ganar competitividad, incrementar la seguridad de sus trabajadores y reinventarse en la dirección de la sostenibilidad medioambiental. La construcción sostenible puede convertirse en una oportunidad específica de desarrollo sectorial para Navarra si se trabaja más cooperativamente y se aprovecha la existencia de tendencias favorables a nivel global, la hibridación con otros sectores y las oportunidades de rehabilitación energética integral de edificios.

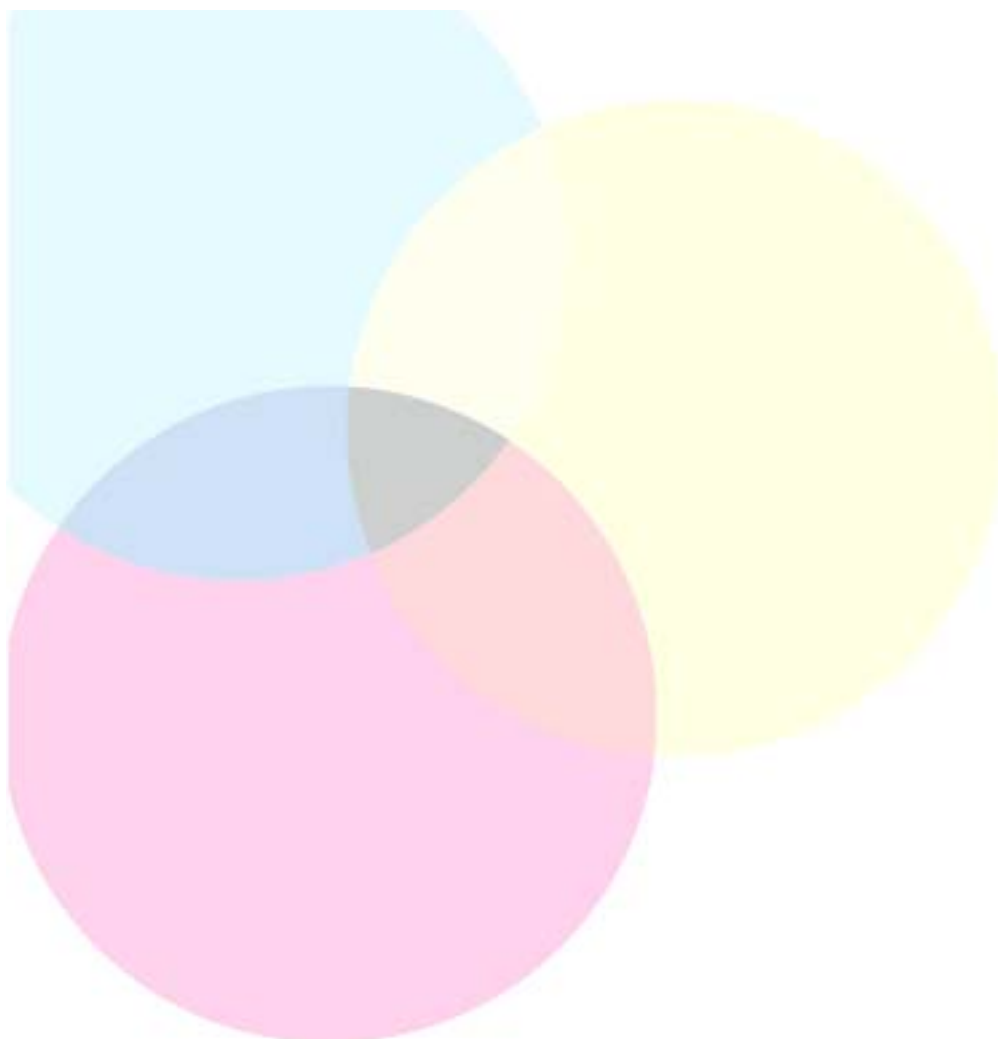
Objetivos

Incrementar la especialización, cooperación, eficiencia e internacionalización del sector de la construcción de Navarra alrededor de la construcción sostenible.

Acuerdos fundamentales

- Conseguir que los agentes navarros del sector de la construcción trabajen cada vez más de manera colaborativa, tanto **cooperando dentro de la cadena navarra del sector** (promotores, constructoras, arquitectos, ingenierías, Gobierno de Navarra...) como **cooperando fuera de Navarra y con otros sectores** (p.ej.: con el sector de las energías renovables y del medio ambiente alrededor de la eficiencia y el ahorro energético, o con los sectores de la agricultura y de la salud).
- **Incrementar la colaboración con el sector de las energías renovables** para el desarrollo de proyectos energéticamente eficientes (p.ej.: para la integración en fachadas de elementos energéticos, para la construcción de edificios que permitan las recargas de vehículos eléctricos, para desarrollar programas de rehabilitación integral de edificios, etc.).
- **Articular las cooperaciones mediante proyectos cooperativos de todo tipo** (para la optimización de procesos existentes, para la I+D+I en producto y proceso, para experimentar nuevas soluciones constructivas alrededor de la construcción industrializada/modular/prefabricada, para la consecución de materiales provenientes de residuos o reciclaje, etc.) **dotados de las siguientes características interrelacionadas:** concreción y consenso (en visión, marco general y objetivos), con orientación al mercado (“imaginar la vivienda del futuro desde la mirada del consumidor”), con vocación de apertura a otros mercados (“entrenarse y servir aquí para salir fuera y servir fuera”) y basados en una perspectiva internacional y sistemática de las tendencias en el ámbito nacional e internacional.
- **Desde el ámbito de las administraciones públicas:**
 - Por un lado, **convocar proyectos de construcción sostenible concretos y aglutinadores** en torno a los cuales se pueda dar de forma natural y necesaria tanto la colaboración de los agentes de la oferta entre sí (y con las administraciones) como la visibilidad de los resultados hacia la sociedad.
 - Por otro lado, avanzar en la **coordinación, alineamiento y agilización de los instrumentos públicos de regulación, fomento, contratación, tramitación y control.**
 - Por otro lado, desarrollar un **programa de rehabilitación integral de edificios** que vincule a los agentes del sector de la construcción sostenible.
- Poner en marcha y a disposición de todo el sector un **sistema de vigilancia e inteligencia estratégica** que tenga en cuenta aspectos de prospectiva tecnológica, tendencias de mercados, regulación y normativa, etc. en el ámbito nacional internacional, y que sea capaz de suministrar información relevante para el desarrollo de nuevos negocios y de proyectos cooperativos, tanto con el sector como con otros agentes externos.

- En el ámbito de la **formación/educación**:
 - Impulsar, en función de las oportunidades detectadas, y aprovechando siempre las infraestructuras y conocimientos existentes en Navarra y las oportunidades que brinda el Espacio Europeo de Educación Superior: por un lado, **programas de formación profesional reconocidos curricularmente** y, por otro lado, **un programa de postgrado** que sea un referente internacional en materia de construcción sostenible.
 - Reciclar y especializar a los actuales trabajadores del sector hacia las oportunidades de construcción sostenible detectadas, y evaluar su capacitación profesional.
- Desarrollar actividades **hacia la sociedad** que, por una parte, **le sensibilicen** sobre los beneficios colectivos y personales que conlleva la construcción sostenible, y que, por otra parte, le ayude a **adquirir hábitos correctos en su uso**.



VISIÓN 2030

Navarra es referente nacional e internacional en algunos ámbitos específicos de la construcción sostenible

LÍNEAS ESTRATÉGICAS

1
INTEGRACIÓN Y COOPERACIÓN DE LOS AGENTES DE LA CADENA ALREDEDOR DE LA CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE

2
DETECCIÓN Y EXPLOTACIÓN DE NICHOS DE OPORTUNIDAD PARA ACTIVIDADES EMPRESARIALES EN TORNO A LA CONSTRUCCIÓN

3
PROMOVER LA CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE EN NAVARRA

PROYECTOS

1.1. Incremento de la colaboración entre los agentes del sector.
1.2. Capacitación de los agentes de la cadena en torno a la construcción sostenible.

2.1. Identificación y desarrollo de los campos en los que el sector puede ser puntero.
2.2. Desarrollo de la industria auxiliar de la construcción sostenible.

3.1. Coordinación, alineamiento y agilización de los instrumentos públicos de fomento, contratación y tramitación.
3.2. Sensibilización a la sociedad sobre la construcción sostenible.

PRINCIPALES ACCIONES

1.- INTEGRACIÓN Y COOPERACIÓN DE LOS AGENTES DE LA CADENA ALREDEDOR DE LA CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE

ACCIONES A CORTO PLAZO

- Elaborar un mapa de agentes de la construcción sostenible en Navarra que permita a todos ellos conocer mejor quién hace qué, qué le interesa a cada uno y en qué está dispuesto a cooperar cada quién.
- Poner en marcha y a disposición de todo el sector un sistema de vigilancia e inteligencia estratégica (línea 2) que tenga en cuenta aspectos de prospectiva tecnológica, tendencias de mercados, regulación y normativa, etc. en el ámbito internacional y que sea capaz de suministrar información relevante para el desarrollo de proyectos cooperativos y de nuevos negocios, tanto con el sector como con otros agentes externos con experiencia en este campo.
- Llevar a cabo proyectos piloto cooperativos entre empresas navarras del sector para desarrollar habilidades, experimentar y adquirir conocimientos (p.ej: edificio experimental Kubik de Tecnalia), y visibilizar los proyectos de este tipo ya realizados en el pasado por agentes navarros.
- Realizar proyectos de optimización de procesos constructivos, de gestión integral de la construcción y de reducción de costes.
- Llevar a cabo proyectos cooperativos con alguno de los agentes internacionales detectados mediante el sistema de vigilancia e inteligencia estratégica.
- Difundir y explicar la normativa entre los agentes del sector.

ACCIONES A MEDIO Y LARGO PLAZO

- Lograr que la Administración convoque proyectos de construcción sostenible concretos en torno a los cuales se pueda dar de forma natural y necesaria tanto la colaboración de los agentes de la oferta como la visibilidad hacia la sociedad (línea 3). P.ej: construyendo en suelo urbanizado de su propiedad edificios residenciales alquilables con la colaboración de empresas certificadas.
- Incrementar la colaboración con el sector de las energías renovables para el desarrollo de proyectos energéticamente eficientes (p.ej: integración en fachadas de elementos energéticos, construcción industrializada / modular / prefabricada, etc.).
- Conseguir que los promotores incorporen en sus proyectos el uso de materiales y productos compatibles con la construcción sostenible.
- Realizar proyectos de investigación conjuntos con universidades, centros tecnológicos y empresas para facilitar la transferencia tecnológica y el desarrollo de nuevos productos y servicios.
- Impulsar, para todos los agentes del sector, y en función de las oportunidades detectadas (línea 2), programas de formación profesional reconocidos curricularmente, y aprovechando tanto las infraestructuras y conocimientos existentes en Navarra (principalmente, los de Fundación Laboral para la Construcción-FLC) como las oportunidades que brinda el Espacio Europeo de Educación Superior.
- Reciclar y especializar a los trabajadores del sector hacia las oportunidades de construcción sostenible detectadas (línea 2) controlando su capacitación profesional.
- Desarrollar un programa de postgrado que sea un referente internacional en materia de construcción sostenible (p.ej., en Arquitectura bioclimática, en Construcción industrializada, en Paisajismo, etc.).

2.- DETECCIÓN Y EXPLOTACIÓN DE NICHOS DE OPORTUNIDAD PARA ACTIVIDADES EMPRESARIALES EN TORNO A LA CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE

ACCIONES A CORTO PLAZO

- Poner en marcha y a disposición de todo el sector un sistema de vigilancia e inteligencia estratégica (línea 1) que tenga en cuenta aspectos de prospectiva tecnológica, tendencias de mercados, regulación y normativa, etc. en el ámbito internacional y que sea capaz de suministrar información relevante para el desarrollo de nuevos negocios y de proyectos cooperativos, tanto con el sector como con otros agentes externos con experiencia en este campo.
- Identificar las oportunidades de negocio derivadas de la confluencia del sector con las energías renovables, medioambiente y agricultura.
- Desarrollar proyectos de I+D+i orientados a la obtención de nuevos materiales y productos para la construcción sostenible (p.ej., aislamientos de pequeño espesor, materiales provenientes de residuos o reciclaje, etc.).

ACCIONES A MEDIO

- Desarrollar un programa de rehabilitación integral de edificios que vincule a los agentes del sector de la construcción sostenible.
- Incorporar a las nuevas edificaciones tecnologías de la edificación inteligente (p.ej., domótica e inmótica) que incrementen el ahorro energético, el confort y la seguridad.
- Desarrollar empresas con capacidad de exportación alrededor de: Sistemas de ensamblaje para la construcción reversible (deconstrucción); Construcción industrializada / modular / prefabricada; Domótica, inmótica y urbótica; Servicios de mantenimiento para edificios inteligentes industriales y residenciales.

3.- PROMOVER LA CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE EN NAVARRA

ACCIONES A CORTO PLAZO

- Llevar a cabo un estudio comparado entre la normativa navarra y la normativa internacional más avanzada sobre construcción sostenible, e implantar ágilmente lo que corresponda a fin de que Navarra sea percibida como una región que lidera cambios.
- Identificar y visibilizar centralizadamente las ayudas, subvenciones y bonificaciones fiscales de Navarra relacionadas con la construcción sostenible, tanto para promotores como para propietarios de inmuebles.
- Identificar qué aspectos de los trámites administrativos vigentes en Navarra representan obstáculos o contradicciones para el desarrollo óptimo del sector (p.ej., heterogeneidad de normativas en los diferentes ayuntamientos).
- Implicar más al sector en el desarrollo de la legislación que norma la construcción sostenible.
- Desarrollar actividades que sensibilicen a la sociedad, con resultados medibles, sobre los beneficios colectivos y personales que conlleva la construcción sostenible (p.ej., ahorro de energía en las viviendas, ventajas conseguidas en países más avanzados, etc.).

ACCIONES A MEDIO Y LARGO PLAZO

- En los concursos y licitaciones públicas, basar los criterios de sostenibilidad en las prestaciones finales obtenidas (y no solo en los procesos constructivos o en las características de los materiales y productos utilizados), favorecer a los proyectos que los incorporen, y controlar adecuadamente su cumplimiento en obra.
- Incorporar a las políticas de planificación urbana criterios de sostenibilidad similares a los de las regiones más punteras del mundo en esta materia.
- Implantar herramientas de certificación y valoración ambiental avaladas por los diversos agentes del sector, y controlar adecuadamente su cumplimiento.
- Financiar con créditos blandos programas de rehabilitación de vivienda con criterios de sostenibilidad.
- Proyectar y construir un edificio emblemático de carácter demostrativo para la sociedad que incorpore materiales y productos sostenibles (p.ej., un determinado edificio público).
- Realizar campañas dirigidas a los usuarios potenciales y finales de las viviendas sostenibles para que adquieran hábitos correctos en su uso.

INDICADORES

MÉTRICAS Y FUENTES

- VAB del sector (INE).
- Nº de empleados del sector (Tesorería General de la Seguridad Social).
- Productividad del sector (INE y Tesorería General de la Seguridad Social).
- Número de nuevas empresas en el sector relacionadas con la construcción sostenible (Tesorería General de la Seguridad Social).
- Salario medio del sector (INE).
- Exportación del sector (ICEX).
- Inversión en I+D en el sector / VAB del sector (INE).
- Número de nuevos productos y servicios del sector, y su facturación (INE).
- Número de licencias procedentes de patentes del sector (INE).
- Siniestralidad laboral (Instituto Nacional de Seguridad e Higiene en el Trabajo).
- Número de edificaciones en Navarra que incorporan materiales y productos de construcción sostenible (Encuestas del sector).
- Consumo energético y de agua potable en la edificación (Encuestas del sector).
- Nº de empresas del sector certificadas en algún sistema de gestión ambiental (ISO 14001, EMAS, UNE 150301-ecodiseño...) (INE).
- Nº de edificios con certificados ambientales (LEED, GBC, etc.) (INE).

EQUIPOS MODERNA

- **EQUIPO 1:** Para la creación de una plataforma estable y multidisciplinar que debata, priorice y perfile (en términos de objetivo general y de marco de trabajo) proyectos cooperativos concretos.
- **EQUIPO 2:** Para llevar a cabo un proyecto cooperativo concreto entre empresas del sector para desarrollar habilidades, experimentar y adquirir conocimientos.
- **EQUIPO 3:** Para la elaboración de un mapa de agentes de la construcción sostenible en Navarra que permita a todos ellos conocer mejor quién hace qué, qué le interesa a cada uno y en qué está dispuesto a cooperar cada quién.
- **EQUIPO 4:** Para la coordinación, alineamiento y agilización de los instrumentos públicos de fomento, contratación y tramitación.
- **EQUIPO 5:** Para la definición e implantación de un sistema de vigilancia e inteligencia estratégica para el sector.
- **EQUIPO 6:** Para el diseño de una formación internacional especializada en construcción sostenible.

TAREAS INMEDIATAS

- Crear, basándose en la actual Mesa de Construcción Sostenible de Moderna, y apuntalando debidamente los aspectos de confidencialidad y compromisos, una plataforma estable y multidisciplinar (promotores, constructoras, arquitectos, ingenierías, Gobierno de Navarra, etc.) que, liderada por un agente concreto, debata, priorice y perfile (en términos de objetivo general y de marco de trabajo) proyectos cooperativos concretos.
- Conformar un espacio en Internet para facilitar la visibilidad y la continuidad de los proyectos derivados de la Mesa.
- Identificar programas de formación especializados y de prestigio en construcción sostenible en el ámbito internacional.
- Desarrollar un seminario de capacitación para profesionales del sector con la presencia de especialistas de referencia internacional.
- Desarrollar un estudio de mercado que ayude a identificar las necesidades de los próximos años por segmentos (edificación residencial, industrial, comercial, y obra pública).
- Identificar en Navarra a los agentes del sector más aventajados en el desarrollo de materiales y productos vinculados a la construcción sostenible.
- Hacer un inventario de las necesidades más apremiantes del sector (p. ej.: gestión sostenible del agua, reciclaje de residuos, etc.) y de las empresas que actualmente puede cubrir tales necesidades.
- Estudiar los esquemas de financiación pública en países punteros en construcción sostenible.
- Conformar un equipo de auditores energéticos que informe a los propietarios de inmuebles de los ahorros que les podría representar la utilización de ciertos materiales y productos en sus viviendas.
- Constituir un equipo para desarrollar el proyecto de edificio emblemático.